

Curriculum Vitae Europass



Informazioni personali

Nome / Cognome

VENZO Maddalena

Indirizzo

Telefono

0432729023

E-mail

icpremariacco@libero.it; dirig.premariacco@libero.it ;

Cittadinanza

Italiana

Data di nascita

18 ottobre 1957

Sesso

Femminile

Esperienza professionale

Lavoro o posizione ricoperti

- Dall'anno scolastico 2008 incarico a tempo indeterminato in qualità di Dirigente Scolastico
- Anno scolastico 2010/2011 Distacco presso l'USR del FVG in qualità di Dirigente Scolastica - referente Europa dell'Istruzione
- Incarico di Presidenza conferito dal Direttore dell'Ufficio Scolastico Regionale del Friuli Venezia Giulia dall'anno scolastico 2002 al 2007 presso I.C. di Premariacco, I.C. di Tarcento, I.C. di Faedis, I.C. di Basiliano.
- Insegnante elementare di ruolo dal 1986 con decorrenza giuridica dal 1983 e dal 01/09/2000 per l'insegnamento di Materie Letterarie classe di concorso AD04 per effetto di concorso D.M. del 23/03/1990.

Principali attività e responsabilità

Il dirigente scolastico assicura la gestione unitaria dell'istituzione, ne ha la legale rappresentanza, è responsabile della gestione delle risorse finanziarie e strumentali e dei risultati del servizio. Nel rispetto delle competenze degli organi collegiali scolastici, spettano al dirigente scolastico autonomi poteri di direzione, di coordinamento e di valorizzazione delle risorse umane. In particolare, il dirigente scolastico organizza l'attività scolastica secondo criteri di efficienza e di efficacia formative ed è titolare delle relazioni sindacali. Nell'esercizio delle proprie competenze il dirigente scolastico promuove gli interventi per assicurare la qualità dei processi formativi e la collaborazione delle risorse culturali, professionali, sociali ed economiche del territorio, per l'esercizio della libertà di insegnamento, intesa anche come libertà di ricerca e innovazione metodologica e didattica, per l'esercizio della libertà di scelta educativa delle famiglie e per l'attuazione del diritto all'apprendimento da parte degli alunni. Nell'ambito delle funzioni attribuite alle istituzioni scolastiche, spetta al dirigente l'adozione dei provvedimenti di gestione delle risorse e del personale.

Nome e indirizzo del datore di lavoro

Ministero Pubblica Istruzione

Tipo di attività o settore

Dirigenza dello Stato area V

Istruzione e formazione

- Laurea in Pedagogia conseguita in data 06/11/1981 presso l'Università degli Studi di Trieste con voti 108/110

- Diploma magistrale presso Istituto Magistrale Arcivescovile di Udine.
- Concorso Magistrale per titoli ed esami (1984), abilitante all'insegnamento nella scuola elementare.
- Concorso per esami e titoli per l'insegnamento dell'ambito letterario (classe A043-A050) D.M. del 23.03.1990
- Abilitazione per la classe di concorso A037 (filosofia e storia) con concorso riservato del 2000
- Vincitrice del corso-concorso selettivo di formazione per il reclutamento di Dirigenti Scolastici per la scuola primaria e secondaria di primo grado, per la scuola secondaria superiore e per gli istituti educativi, riservato a coloro che avevano ricoperto la funzione di preside incaricato per almeno un anno, ai sensi dell'art. 1 sexies Legge 31.03.2005, n. 43 e dell'art. 3 bis Legge 17.08.2005, n. 168.
- Diploma Corso universitario di perfezionamento
- "La formazione della dirigenza scolastica. Aspetti giuridici, formativi e organizzativi" rilasciato dell'Università degli Studi di Firenze Dipartimento di Scienze dell'Educazione e dei processi culturali e formativi,
- D.P.R. 162/1982 Decreto del Rettorale n. 51214/05.
- Master Universitario di II° livello in *Management delle Istituzioni Scolastiche e Formative* (Master MES 3^a edizione), istituito congiuntamente dal Politecnico di Milano e dall'Università Cattolica del Sacro Cuore.

Capacità e competenze personali

Madrelingua(e)

Altra(e) lingua(e)

Autovalutazione

Livello europeo (*)

Lingua Francese

Lingua Inglese

Madrelingua: ITALIANO

Friulano: livello Buono

Comprensione		Parlato		Scritto	
Ascolto	Lettura	Interazione orale	Produzione orale		
Buono	Buono	Buono	Buono	Buono	
Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente	Sufficiente	

Capacità e competenze sociali

L'esperienza di Dirigenza Scolastica mi ha permesso di maturare capacità comunicative e di leadership, improntate all'ascolto e all'assertività, permettendomi di diventare per la comunità scolastica un punto di riferimento nelle scelte professionali. La complessità della realtà in cui ho operato mi ha consentito di sviluppare la decisionalità e la capacità di risoluzione tempestiva dei problemi.

Capacità e competenze organizzative

Capacità di coordinare gruppi di lavoro, di amministrare e guidare persone in situazioni lavorative e di studio e ricerca; capacità di amministrare risorse umane e finanziarie, di organizzare tempi e modi di utilizzo di strutture. Capacità di gestione di bilanci. Competenza nella progettazione di percorsi di studio e lavoro. Competenza nella organizzazione di attività di ricerca.

Capacità e competenze tecniche

Descrivere tali competenze e indicare dove sono state acquisite. (Facoltativo, v. istruzioni)

Capacità e competenze informatiche

Utilizzo di computer, conoscenza del pacchetto Office, competenza nella navigazione in rete per attività di ricerca, competenza nella consultazione di banche dati, conoscenza dei principali software gestionali

Patente

B

Ulteriori informazioni

- Ha ricoperto il ruolo di collaboratore con funzioni vicarie presso il Circolo Didattico di Pavia di Udine dato in reggenza per 5 anni: anno scolastico 1992/1993, 1993/1994, 1994/1995, 1997/1998, 1998/1999.
- Nell'anno 2007/2008 incarico presso USR-FVG nella commissione di valutazione per la proposta di legge di istruzione e formazione.
- Referente dall'anno scolastico 2008/2009 all'anno scolastico 2011/2012 insieme ad altre tre istituzioni scolastiche regionali del progetto ministeriale nazionale "local lingue- lingue minoritarie per la scuola dell'infanzia "sperimentazione del metodo CLIL in collaborazione con l'Università Ca' Foscari di Venezia.
- Partecipazione al nucleo provinciale di coordinamento per le Indicazioni Nazionali per il curricolo delle scuole dell'infanzia e del primo ciclo di istruzione. In qualità di coordinatore di rete di scuole - Decreto del Direttore Generale FVG prot. 2070/C23 del 13.03.2008.
- Membro della Commissione di lavoro per Gruppo di regia riforma delle superiori.
- Membro del Consiglio Provinciale Snals.
- Distacco presso l'USR del FVG in qualità di Dirigente Scolastica - referente Europa dell'Istruzione (anno scolastico 2010/2011).
- Referente del progetto europeo Comeniu regio "palla senza confini "Italia/Slovenia.
- In rappresentanza dell'USR nel gruppo di regia del progetto Interreg IV ESCO Italia/Austria e nel progetto Comenius Regio "CREARE ".
- Referente regionale del progetto europeo Comenius regio "COESI" Italia/Slovenia.
- Membro del direttivo nazionale della rete di Scuole "Educare all'Europa "
- Membro del direttivo nazionale della rete di Scuole del bacino del mediterraneo "il Cammino della Speranza ".
- Membro del direttivo nazionale della rete di scuole "Più lingue più Europa".
- Referente per la regione FVG del progetto nazionale Grundtvig "capital School ".
- Delega dalla Provincia di Udine al C.d.A. Educando Femminile Statale "Uccellis" di Udine a.s. 2010/2011.
- Nomina commissioni per interventi regionali a favore delle istituzioni scolastiche per l'arricchimento dell'offerta formativa (a.s. 2010/2011) delle lingue comunitarie.
- Referente dell'Ufficio Scolastico Regionale per il progetto "Musica 2020".
- Referente dell'Ufficio Scolastico Regionale progetti "e - twinning".
- Membro della Commissione d'esame per l'abilitazione dei docenti del Concorso Magistrale per titoli ed esami (1990).
- Membro e Presidente negli esami di maturità anni scolastici 2000/2001; 2001/2002, 2013/2014, 2014/2015, 2016 /2017 ;
- Coordinatore e conduzione di lavori di gruppo per l'USR del FVG in qualità di referente come scuola Polo per la rete regionale delle Indicazioni Nazionali per il primo ciclo "curricolo e valutazione" per azioni di informazione, formazione, ricerca diffusione di pratiche innovative, monitoraggio, condizione di gruppi di lavoro di DS e docenti.
- Coordinatore per percorsi di Formazione sulla valutazione dei DS sia in reti di scuole sia in qualità di Scuola Polo Regionale sul SNV as 15/16 ; 16/17 ;
- Coordinatore della formazione docenti e ATA per Ambito territoriale VII a.s 2017 /18

- Referente e coordinatore della Bottega della Governance per il convegno Nazionale dell'Associazione professionale di docenti Diesse dal 2010 e continua su tematiche riguardanti l'organizzazione e la valutazione di sistema, la valutazione Invalsi (lettura ed interpretazione dei dati per l'apprendimento), progetto Vales per un nuovo processo di valutazione, il rapporto di autovalutazione della scuola, il piano di miglioramento.
- Relatore al 22° Convegno Nazionale DiSAL – La scuola efficace – Dirigere la valutazione per migliorare Marzo 2014 sulla seguente tematica “dall’esperienza vales al bilancio sociale”
- Relatore a Catania per il corso di formazione regionale Sicilia Inps Disal “*Un sostegno a dirigenti scolastici e docenti in una realtà scolastica caratterizzata da sempre nuove emergenze di carattere didattico, organizzativo e gestionale*” rivolto a Dirigenti Scolastici e Docenti su “la valutazione degli apprendimenti e delle competenze “
- Relatore al 23° Convegno Nazionale DiSAL- La scuola come risorsa. Le risorse della scuola -19-20-21 marzo 2015 sulla seguente tematica: Cantieri all'opera - Dirigere le risorse della scuola Organizzare il piano di miglioramento
- Relatore al Laboratorio Disal per la regione Emilia Romagna a Bologna nel maggio 2015 su:” progettare il piano di miglioramento”
- Relatore presso l'IC di Guastalla Reggio Emilia su “Dall’elaborazione del rapporto di autovalutazione e il piano di miglioramento esperienze “per docenti dell’Istituto e figure di sistema degli Istituti vicini, 12 maggio 2015 – 11 settembre 2015
- Relatore a Pescara per il corso di formazione regionale Abruzzo Inps Disal rivolto a Dirigenti Scolastici e Docenti “la scuola e il territorio “21 gennaio 2015
- Relatore alla giornata di preparazione alla prova selettiva per Dirigenti scolastici dal tema dell’associazione di DS Disal dal tema “Il Bilancio sociale come risorse per la comunità educativa “, 11 aprile 2015
- Relatore al Laboratorio regionale Disal per la regione Lombardia “Leadership e processi di miglioramento nelle scuole “, maggio 2015
- Relatore al Laboratorio regionale Disal per la regione Friuli Venezia Giulia sul tema “la lettura dati Invalsi per il Piano di miglioramento “, 13 maggio 2015
- Relatore e consulente al corso di formazione per una rete di scuola paritarie di Milano con scuola capofila l’Istituto Leopardi luglio 2015 e continua.
- Relatore e consulente presso l’Istituto ISIS Fantoni di Clusone – Bergamo su “dal rapporto di autovalutazione alla rendicontazione sociale” e continua.
- Coordinatore e relatore per momenti di formazione a DS e docenti della regione FVG per le associazioni professionali Diesse e Disal e continua
- Relatore al corso di formazione sviluppo della competenze per la preparazione al concorso per Dirigenti Scolastici 2015 organizzato dalla segreteria regionale Snals – confsal dal tema “dalla valutazione di sistema al bilancio sociale “
- Relatore alla Convention Scuola 2015 – Bologna 10-11 ottobre 2015, “Incontrare ed educare l’umano, Il lavoro dell’insegnante”, Diesse Scuola
- Relatore a “Laboratorio DISAL Trentino – Alto Adige, 30 ottobre 2015, “Dirigere Scuole: una compagnia professionale alla prova” – Levico Terme (TN)
- Relatore a Bari, ottobre 2015, Rete di scuole, “Legge 107, RAV e piano di miglioramento”
- Collaboratore e Relatore per FIDAE rete scuole paritarie regione Friuli Venezia Giulia “Legge 107 e piano di miglioramento” – 5 novembre 2015 – e continua

- Collaborazioni a riviste quali:
 - "Libertà di educazione" di cui è membro della redazione pubblicando alcuni articoli riguardanti aspetti didattici educativi
 - *Quotidiano online di approfondimento sussidiario.net* nella rubrica riguardante l'educazione con la presenza di alcuni articoli riguardanti aspetti di politica scolastica
 - *Prefazione e presentazione a varie pubblicazioni su aspetti metodologici e didattici svolti dalle varie scuole dove è stata Dirigente Scolastica*
- Vicepresidente dell'Associazione Diesse (didattica innovazione sperimentazione educativa) per il FVG.
- Presidente regionale FVG dell'associazione DISAL (Dirigenti scuole autonome e libere).
- Collabora in qualità di esperta con il Centro Salesiano Bearzi di Udine per l'organizzazione di eventi culturali (Presentazione di libri e dibattiti sull'educazione).
- Ha partecipato a conferenze e dibattiti sia come moderatore che come relatore in particolare negli ultimi anni a:
 - ✓ Cuneo per una rete di scuole su "luci e ombre del maestro unico"
 - ✓ Castelgandolfo al consiglio nazionale di DISAL relazione sull'evoluzione della scuola primaria dal modulo al maestro unico.
 - ✓ Bassano del Grappa convegno per insegnanti della scuola dell'infanzia sull'importanza della continuità
 - ✓ Padova all'expo scuola su: "la scuola di Alpe Adria, dell'euroregione e del veneto nel contesto europeo. Centralismo e o autonomia?" (19 ottobre 2009)
 - ✓ Pesaro (24 e 25 ottobre) convention scuola 2009: sulla Governance (Botteghe dell'insegnare)
 - ✓ Udine - Quale GOVERNANCE per la scuola dell'Autonomia in Friuli Venezia Giulia? Sfide, opportunità e prospettive. (16 novembre 2009).
- Moderatore nella presentazione di documenti a livello cittadino su aspetti educativi: *una scuola che parla al futuro* (Fondazione per la Sussidiarietà); *una scuola per il bene comune* (Compagnia delle Opere).
- Elaborazione e presentazione di un prodotto multimediale in occasione dell'apertura dei Giochi Sportivi Studenteschi nazionali a Lignano Sabbiadoro, settembre 2008.
- Coordinatrice del Convegno sulla metodologia CLIL a livello nazionale e regionale Trieste 2010
- In rappresentanza della regione e dell'USR dal 2010 ha presenziato a vari incontri in Carinzia e in Slovenia nell'ambito del Comenius Regio e di progetti Interreg all'interno della macro regione di Alpeadria regione Veneto al expo scuola.
- Collabora con Associazione Diesse (didattica Innovazione e sperimentazione) alla realizzazione della "Convencion Scuola- le botteghe dell'insegnare" e in particolare alla Bottega della Governance della scuola.
- Coordinatore e relatore del corso di Formazione a livello nazionale in collaborazione con il MIUR e Disse "Giovani di belle speranze".
- Collabora e partecipa al Master in Management delle Istituzioni Scolastiche III edizione (2013 - 2014) con il Politecnico di Milano e l'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano.
- Partecipazione a Corsi di Formazione, Seminari e Convegni inerenti la didattica dell'italiano, della storia, della geografia, la relazionalità Docente nel sistema scuola e il cooperative learning e le problematiche relative al disagio, alle difficoltà di apprendimento, all'handicap per l'avvio delle buone pratiche nell'Istituto di appartenenza.

In particolare:

- ✓ Corsi organizzati dall'IRRSAE del F.V.G.;
- ✓ Partecipazione a vari convegni a livello nazionale;
- ✓ Seminario interregionale sulle misure di accompagnamento all'introduzione delle indicazioni per il curricolo.

- Promotore e direttore di corsi di formazione e aggiornamento, gestore di reti istituzionali, membro di gruppi di lavoro e di organismi istituzionali a livello locale e nazionale in particolare referente da tre anni per una Rete di formazione regionale di Dirigenti Scolastici denominata "Una scuola per la persona, la conoscenza, la società. Un'altra scuola è possibile?" Organizzando incontri e convegni a livello regionale sulle tematiche dell'innovazione scolastica con relatori a livello nazionale:
 - ✓ Prof. Cominelli sul tema "Scenari d'autunno anno scolastico 2008/2009"
 - ✓ Prof. Vicini sul tema "a scuola delle conoscenze attraverso le competenze"
 - ✓ Prof. Paolucci e Zoletto sul tema "La sfida della scuola multietnica: costruire un'identità arricchita" Prof. Silvano Tagliagambe sul tema: "Noi, la Scuola in questo nuovo anno scolastico, sfide che ritornano"
 - ✓ Dott. R. Santoro sul tema: "coaching approach": il Dirigente Scolastico come coach dei propri collaboratori"
 - ✓ Organizzato in qualità di scuola capofila seminari residenziali di formazione per Dirigenti Scolastici con le seguenti tematiche:
 - ✓ Quale valutazione per il Dirigente Scolastico? (Anno scolastico 2008 /2009)
 - ✓ La valutazione del Dirigente Scolastico alla luce della innovazione della L. 150/2009 (anno scolastico 2009/2010).
 - ✓ Scuola responsabili dei risultati: Accountability e bilancio sociale
 - ✓ Il bilancio sociale delle istituzioni scolastiche: il senso di un'esperienza di ricerca (anno scolastico 2010/2011).
 - ✓ La scuola si racconta. Lo strumento del Bilancio Sociale come mezzo di comunicazione strategica (anno scolastico 2011/2012)
 - ✓ Come apprende il cervello/ l'apprendimento plurilingue (anno scolastico 2012 /2013)
 - ✓ Dal progetto Vales al Bilancio Sociale: alcune scuole si raccontano (anno scolastico 2012/ 2013)
 - ✓ Relatore nel corso di formazione per operatori museali "La didattica museale : standard in ambito educativo "organizzato dalla REGIONE FVG 18 maggio 2017 dal titolo : Il museo entra a scuola
 - ✓ Relatore ad un incontro a cura dell'INDIRE al Festival della Didattica Digitale a Lucca il 22 febbraio 2017 sulla seguente tematica :
"L'uso flessibile del tempo scuola"
Il tempo a dimensione dell'apprendimento. Metodologie didattiche che rivoluzionano la scuola nelle sue dimanche organizzative e relazionali con effetti verso gli studenti e il loro modo di apprendere, verso i docenti e il loro modo di insegnare, verso l'istituzione scolastica e le sue dinamiche di management

Pubblicazioni

I vari momenti di formazione sono stati svolti con esperti quali: Angelo Paletta, Daniele Vidoni, Damiano Previtali, Tiziana Pedrizzi, Rembado.

Nell'anno scolastico 2012/2013, il percorso specifico sul Bilancio Sociale è stato supportato anche dal dott. Fabrizio Macchia, esperto in rendicontazione del capitale sociale e membro del GBS, associazione per la ricerca scientifica sul bilancio sociale, che nel corso del 2013 svilupperà il modello e le linee guida di riferimento per la scuola.

Durante l'anno scolastico 2013/2014 in conseguenza della formazione in rete degli anni precedenti collabora e partecipa al corso di formazione e di ricerca dell'Ufficio Scolastico Regionale sul Bilancio Sociale nelle Scuole.

Durante l'anno scolastico 2016/17 coordinain qualità di scuola polo per la formazione seminari su "Leadership e processi di miglioramento nelle scuole attraverso i dati a disposizione della scuola

"nell'ambito del Progetto Regionale previsto dal DM 435, art. 25 e dal DD 937 del 15.09.2015, finalizzato all'implementazione del Sistema Nazionale di Valutazione,

Durante l'anno scolastico 2016/17 ha aderito e prosegue ad un progetto di ricerca "PERCORSI DI SVILUPPO DELLA CARRIERA DOCENTE VERSO IL MIDDLE MANAGEMENT SCOLASTICO" con USR FVG in collaborazione con Università di Bologna

Durante l'anno scolastico 2016 /2017 ha aderito e partecipato tra Dirigenti Italiani e Canadesi sostenuto da una partnership tra DiSAL (Dirigenti Scuole Autonome e Libere – Italia) e l'OPC (Ontario Principals Council - Ontario) per un incremento delle competenze di leadership e per uno scambio di esperienze professionali e culturali.

Oltre che alla collaborazione redazionale sulla rivista Libertà di educazione e sul Sussidiario on line sono stati pubblicati i seguenti articoli:

Pubblicazione Quaderno di "Dirigenti Scuole" - Editrice La Scuola - nel 2013 e 2014 sul tema: "Valutazione della scuola e valorizzazione. Per-corsi, strumenti, esperienze e prospettive", un articolo specifico a cura di M. Venzo /L. Guglielmini su "Perché valutare? Quale valutazione per i Dirigenti Scolastici "

Rivista Dirigere la Scuola –edizione Armando Editore, Anno 1/ n. 1 dell'articolo "tentativi di valutazione nella scuola: bilancio del progetto Vales " – Settembre 2015 –

[SCUOLA/ Ecco perché valutare gli alunni fa bene ai Docenti](#)

[MADDALENA VENZO sottolinea l'importanza di un criterio valutativo come quello esercitato da Invalsi ribadendo però la necessità di un maggior coinvolgimento dei dirigenti e degli insegnanti che ...](#)

05/12/2009

[SCUOLA/ Il dialetto in classe, perché no? L'esempio positivo del Friuli Venezia Giulia](#)
[A proposito della querelle scatenata dalla proposta della Lega di istituire un esame di dialetto per gli insegnanti, MADDALENA VENZO, lungi dall'approvare o sostituire i vernacoli locali alla ...](#)

05/08/2009

[SCUOLA/ In Abruzzo come trent'anni fa in Friuli: ricostruire partendo dall'educazione](#)
[Il ricordo di chi ha vissuto l'esperienza della ricostruzione del tremendo terremoto del Friuli nel settembre 1976: dalle attività educative alla nascita di una nuova scuola, il racconto di una ...](#)

15/04/2009

[SCUOLA/ Ecco la circolare della Gelmini: tutte le indicazioni per il prossimo anno](#)
[Dopo mesi di attesa e di incertezza da parte di genitori, docenti e dirigenti scolastici, è arrivata la Circolare del ministero con tutte le disposizioni per lo svolgimento del prossimo anno ...](#)

16/01/2009

[MAESTRO UNICO/ I continui cambiamenti in classe non aiutano l'educazione dei bambini](#)

[L'organizzazione oraria della scuola e la pianificazione delle attività scolastiche devono essere pensate in funzione dello studente, e non viceversa. L'aspetto organizzativo, infatti, incide ...](#)

04/09/2008

[SCUOLA/ Giusto sostenere economicamente il diritto allo studio, ma la vera molla è il desiderio](#)

[Dare la possibilità ai ragazzi di studiare significa innanzitutto suscitare in loro il desiderio di conoscenza. Questo è il compito fondamentali di maestri che hanno a cuore l'educazione dei ...](#)

10/08/2008

[SCUOLA/ La prova nazionale di terza media: un'occasione per riflettere sulla](#)

07/07/2008

	<p>valutazione Quest'anno si è svolta, novità assoluta, la prova nazionale agli esami di terza media. MADDALENZA VENZO, dirigente scolastica, offre una prima valutazione, in attesa dei risultati ottenuti dalla ...</p>	
	<p>ISTRUZIONE/ Come integrare gli stranieri nelle scuole? I bambini stranieri sono in aumento nelle scuole italiane. Secondo Maddalena Venzo (dirigente scolastica) la sfida per gli educatori sta nell'accoglienza, attuabile solo con percorsi personali da ...</p>	<p>31/05/2008</p>
	<p>Il buono scuola in Friuli Venezia Giulia: dopo anni di tagli, ora si spera in una stabilità La proposta di legge della regione Friuli Venezia Giulia risponde ad una logica di sussidiarietà orizzontale, valorizzando pienamente l'iniziativa ed il ruolo della famiglia e dei soggetti della ...</p>	<p>14/05/2008</p>
	<p>Esportare il modello scolastico lombardo? Il caso del Friuli Venezia Giulia In Friuli Venezia Giulia, grazie soprattutto al nuovo risultato elettorale, può accadere qualcosa di buono, guardando al lavoro fatto in Lombardia da Formigoni</p>	<p>21/04/2008</p>

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali (facoltativo)".
 Udine , 27 luglio 2017

Firma [Maddalena Venzo](#)